

В рамках повышения операционной эффективности и получения дополнительных доходов Обществом в 2018 г. реализованы мероприятия:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений (выполнение комплекса мероприятий, направленных на перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35–220 кВ, ПС 35–110 кВ; распределительные сети 0,4–10 кВ (ВЛ, ТП); оптимизация распределения работ между подрядным и хозяйственным способами);
- повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии), сокращение запасов аварийного резерва, в том числе за счет корректировки в сторону уменьшения объема резервных запасов, и передача части ТМЦ на ремонтную и эксплуатационную деятельность в 2018 г.;
- повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:
  - / консолидация электросетевых активов,
  - / реализация мероприятия «Развитие ценовой экспертизы»,
  - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, закупок услуг подрядчиков по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции в результате проведения регламентированных процедур в рамках инвестиционной деятельности;
- повышение энергетической эффективности (реализация мероприятий, обеспечивающих снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Программой снижения потерь электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. и Программой энергосбережения и повышения

энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго»; организационные и технические мероприятия, обеспечивающие рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и воды на производственно-хозяйственные нужды Общества);

- повышение операционной эффективности (снижение удельных операционных расходов), в том числе:
  - / повторное использование бывших в употреблении материалов,
  - / сокращение материалов на техническое обслуживание, расходных материалов на обслуживание оргтехники, сокращение затрат на услуги связи, ИТ-услуги, списание программных продуктов,
  - / оптимизация затрат, связанных с выведением из эксплуатации транспорта, дальнейшее управление которым нецелесообразно, в том числе сокращение затрат на ГСМ, оптимизация парка транспортных средств, подлежащих страхованию по ОСАГО,
  - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, услуг производственного и непроизводственного характера в части операционной деятельности в результате проведения регламентированных процедур;
- прочие мероприятия (реализация мероприятий, направленных на сокращение бездоговорного потребления электроэнергии).

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов создает эффективный инструмент повышения внутренней эффективности и обеспечения доходности за счет продуктивного использования внутренних резервов Компании в целях реализации главных стратегических направлений деятельности Общества.

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

	НА 31.12.2018	НА 31.12.2017	НА 31.12.2016
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 057,41</b>	<b>6 847,39</b>	<b>7 119,42</b>
Покупатели и заказчики по передаче электроэнергии	6 206,67	6 155,95	6 410,58
Векселя к получению	6 091,36	6 104,65	6 381,93
Авансы выданные	34,49	32,12	13,37
Прочая дебиторская задолженность	816,26	659,32	695,47

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного года составила 6 847,39 млн руб., а на 31 декабря 2018 г. – 7 057,41 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 206,67 млн руб., что на 50,72 млн руб. (0,82%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г., прирост обусловлен увеличением задолженности по прочим покупателям и заказчикам на 59,45 млн руб.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 34,49 млн руб., что на 2,37 млн руб. (7,38%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 816,26 млн руб., что на 156,93 млн руб. (23,80%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Основная доля (86,31%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

### Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» на 31 декабря 2018 г. (за вычетом резерва по сомнительным долгам) составила 6 091,36 млн руб. Спорная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 829,79 млн руб.

В сравнении с 2017 г. дебиторская задолженность (исходя из задолженности до вычета резерва по сомнительным долгам) снижена на 226,71 млн руб. (3,07%).

Одним из крупнейших должников за оказанные услуги по передаче электроэнергии является ПАО «ТНС энерго Кубань», задолженность которого по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 3 456,47 млн руб., в том числе оспариваемая часть – 506,45 млн руб., что при среднемесячном объеме услуг, предоставляемых Обществом, в размере 2 079,57 млн руб. составляет 1,7 расчетного периода.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом ведется претензионно-исковая работа, в том числе урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

**Результаты работы Общества по снижению дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» в 2017–2018 годах**

2017				
ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ПОЛУЧЕНО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА СУММУ	ПОГАШЕНА ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ	ОТКАЗАНО ВО ВЗЫСКАНИИ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЙ
62 дела / 911,15 млн руб.	913,63 млн руб.	544,38 млн руб. / 59,58%	2 дела / 50,320 млн руб.	99,7%
2018				
ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ПОЛУЧЕНО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА СУММУ	ПОГАШЕНА ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ	ОТКАЗАНО ВО ВЗЫСКАНИИ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЙ
127 дел / 1 070,5 млн руб.	995,06 млн руб.	780,47 млн руб. / 78,43%	3 дела / 22,95 млн руб.	97,9%

Охват просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и 31 декабря 2018 г. составляет 99,16%.

## КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн руб.

	НА 31.12.2018	НА 31.12.2017	НА 31.12.2016
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе</b>	<b>12 833,09</b>	<b>11 044,75</b>	<b>8 280,20</b>
Поставщики и подрядчики	5 238,56	6 198,14	4 837,35
Векселя к уплате			
Налоги и сборы	606,53	258,01	654,43
Авансы полученные	5 164,80	2 889,10	1 922,41
Прочая кредиторская задолженность	1 823,20	1 699,51	866,01

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2018 г. выше на 1 788,34 млн руб. по сравнению с 2017 г. и по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 12 833,09 млн руб.

За отчетный год произошли следующие изменения:

- задолженность поставщикам и подрядчикам стала ниже на 959,58 млн руб. в связи со снижением задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 809,44 млн руб. и снижением задолженности за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, на 253,46 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным стала выше на 2 275,71 млн руб., основную часть задолженности по авансам полученным составляют авансы по технологическому присоединению – 5 144,42 млн руб.;
- задолженность по оплате труда перед персоналом выше на 103,65 млн руб.;
- задолженность по налогам и сборам выше на 348,52 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности 2018 г. составляет 3 058,04 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2018 г. составила 1 248,68 млн руб.

## ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

20 сентября 2016 г. Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил Программу биржевых облигаций серии 002Р ПАО «Кубаньэнерго» (протокол № 251/2016). 24 октября 2016 г. программе биржевых облигаций присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E. Программой предусмотрена возможность размещения документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 002Р, до 25 млрд руб. со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках Программы биржевых облигаций, размещаемой по открытой подписке. В 2017 г. размещение облигаций в рамках указанной программы не осуществлялось.

Кроме того, в обращении находятся документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 001P-01 и 001P-02, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015, в суммах 3,6 и 3,4 млрд руб. соответственно. Выплаты купонных доходов осуществлены в полном объеме в установленный срок.

В 2018 г. по результатам проведенного открытого запроса предложений ПАО «Кубаньэнерго» заключен договор от 15.08.2018 № 293Д/18-28 с рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» сроком действия на три года. В рамках указанного договора в 2018 г. рейтинг Обществу не присваивался.