

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2018 г. составила 41 616,9 млн руб., что на 3 247,9 млн руб. (8,5%) больше, чем в 2017 г. Рост издержек обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС», услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию основных средств и нематериальных активов.

Прибыль до налогообложения составила 1 279,8 млн руб., что на 112,1 млн руб. (9,6%) больше, чем в 2017 г.

Чистая прибыль Общества по итогам 2018 г. составила 151,2 млн руб. (на 374,1 млн руб. (71,2%) ниже уровня 2017 г.).

#### Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

- + увеличение выручки от реализации услуг на 4 148,1 млн руб. (9,8%), в том числе за счет увеличения выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2018 г. на 4 097,8 млн руб. (9,9%) относительно параметров предыдущего года при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению на 45,5 млн руб. (7,0%);
- увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 3 247,9 млн руб. (8,5%) относительно параметров аналогичного периода 2017 г.;
- ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 787,99 млн руб. (29%) относительно параметров 2017 г.;
- увеличение налога на прибыль на 486,2 млн руб. относительно параметров аналогичного периода 2017 г.

#### Основные финансово-экономические показатели Компании за 2016–2018 годы, млн руб.

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	2018	2017	2016
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	46 401	42 253	41 726
1.1	от передачи электроэнергии	45 583	41 486	39 262
1.2	от технологического присоединения	602	648	2 381
1.3	от продажи электроэнергии	0	0	0
1.4	от прочей деятельности	215	119	83
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-41 461	-38 259	-35 830
3	Валовая прибыль	4 940	3 994	5 896
4	Управленческие расходы	-155	-110	-98
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	4 784	3 884	5 798
7	Проценты к получению	82	47	90
8	Проценты к уплате	-1 911	-1 907	-1 889
9	Доходы от участия в других организациях	9	0,3	0
10	Прочие доходы (всего)	2 575	2 393	2 616
11	Прочие расходы (всего)	-4 259	-3 249	-3 109
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 280	1 168	3 506
13	Налог на прибыль и иные платежи	-1 129	-642	-1 366
14	<b>Чистая прибыль</b>	151	525	2 141
15	<b>ЕБИТДА<sup>1</sup></b>	7 158	6 847	9 015

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. утверждена Советом директоров Общества 27 декабря 2017 г. (протокол заседания Совета директоров от 28.12.2017 № 294/2017). Реализация мероприятий программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, а также директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2%, что соответствует целевому значению.

1. Показатель ЕБИТДА рассчитан в соответствии со следующей методикой:  
ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация.

В рамках повышения операционной эффективности и получения дополнительных доходов Обществом в 2018 г. реализованы мероприятия:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений (выполнение комплекса мероприятий, направленных на перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35–220 кВ, ПС 35–110 кВ; распределительные сети 0,4–10 кВ (ВЛ, ТП); оптимизация распределения работ между подрядным и хозяйственным способами);
- повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии), сокращение запасов аварийного резерва, в том числе за счет корректировки в сторону уменьшения объема резервных запасов, и передача части ТМЦ на ремонтную и эксплуатационную деятельность в 2018 г.;
- повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:
  - / консолидация электросетевых активов,
  - / реализация мероприятия «Развитие ценовой экспертизы»,
  - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, закупок услуг подрядчиков по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции в результате проведения регламентированных процедур в рамках инвестиционной деятельности;
- повышение энергетической эффективности (реализация мероприятий, обеспечивающих снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Программой снижения потерь электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. и Программой энергосбережения и повышения

энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго»; организационные и технические мероприятия, обеспечивающие рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и воды на производственно-хозяйственные нужды Общества);

- повышение операционной эффективности (снижение удельных операционных расходов), в том числе:
  - / повторное использование бывших в употреблении материалов,
  - / сокращение материалов на техническое обслуживание, расходных материалов на обслуживание оргтехники, сокращение затрат на услуги связи, ИТ-услуги, списание программных продуктов,
  - / оптимизация затрат, связанных с выводением из эксплуатации транспорта, дальнейшее управление которым нецелесообразно, в том числе сокращение затрат на ГСМ, оптимизация парка транспортных средств, подлежащих страхованию по ОСАГО,
  - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, услуг производственного и непроизводственного характера в части операционной деятельности в результате проведения регламентированных процедур;
- прочие мероприятия (реализация мероприятий, направленных на сокращение бездоговорного потребления электроэнергии).

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов создает эффективный инструмент повышения внутренней эффективности и обеспечения доходности за счет продуктивного использования внутренних резервов Компании в целях реализации главных стратегических направлений деятельности Общества.

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

	НА 31.12.2018	НА 31.12.2017	НА 31.12.2016
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 057,41</b>	<b>6 847,39</b>	<b>7 119,42</b>
Покупатели и заказчики по передаче электроэнергии	6 206,67	6 155,95	6 410,58
Векселя к получению	6 091,36	6 104,65	6 381,93
Авансы выданные	34,49	32,12	13,37
Прочая дебиторская задолженность	816,26	659,32	695,47

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного года составила 6 847,39 млн руб., а на 31 декабря 2018 г. – 7 057,41 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 206,67 млн руб., что на 50,72 млн руб. (0,82%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г., прирост обусловлен увеличением задолженности по прочим покупателям и заказчикам на 59,45 млн руб.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 34,49 млн руб., что на 2,37 млн руб. (7,38%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 816,26 млн руб., что на 156,93 млн руб. (23,80%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Основная доля (86,31%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

### Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» на 31 декабря 2018 г. (за вычетом резерва по сомнительным долгам) составила 6 091,36 млн руб. Спорная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 829,79 млн руб.

В сравнении с 2017 г. дебиторская задолженность (исходя из задолженности до вычета резерва по сомнительным долгам) снижена на 226,71 млн руб. (3,07%).

Одним из крупнейших должников за оказанные услуги по передаче электроэнергии является ПАО «ТНС энерго Кубань», задолженность которого по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 3 456,47 млн руб., в том числе оспариваемая часть – 506,45 млн руб., что при среднемесячном объеме услуг, предоставляемых Обществом, в размере 2 079,57 млн руб. составляет 1,7 расчетного периода.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом ведется претензионно-исковая работа, в том числе урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.