

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ряд направлений деятельности Общества Совет директоров определил в качестве приоритетных. Для достижения стратегических целей Компания ставит перед собой конкретные задачи и реализует мероприятия, направленные на развитие Общества по следующим приоритетным направлениям:

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
1.	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг» (протокол от 21.11.2011 № 121/2011)	Приказ РЭК-ДЦТ КК от 12.10.2012 № 59/2012-э	<p>В соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, одной из существенных составляющих оценки деятельности компании является комплексный показатель качества оказываемых услуг сетевой организации, значение которого используется при осуществлении корректировки цен (тарифов), установленных на долгосрочный период регулирования. Показатель качества оказываемых услуг сетевой организации определяется показателем уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети. Также данным приказом установлен порядок расчета показателя уровня надежности оказываемых услуг.</p> <p>Приказом РЭК-ДЦТ КК от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии» установлены долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. На 2018 г. установлены следующие значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> показателя уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (П_{тпр}), который равен 1,009; показателя средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (П_{саидж}), который равен 4,5832 ч; показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (П_{саиф}), который равен 1,0570 шт. <p>По результатам деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г. фактическое значение показателя составили:</p> <ul style="list-style-type: none"> по показателю уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (П_{тпр}) – 1,0369, плановое значение показателя считается ПАО «Кубаньэнерго» достигнутым с учетом коэффициента допустимого отклонения 35%; по показателю средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (П_{саидж}) – 1,1138 ч; по показателю средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (П_{саиф}) – 0,5012 шт.

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
2.	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества» (протокол от 12.09.2014 № 196/2014)	Решение Совета директоров (протокол от 12.09.2014 № 196/2014) и приказ Общества от 18.02.2014 № 131 «О совершенствовании технологического присоединения»	<p>В настоящее время процедура технологического присоединения занимает три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подача заявки, • заключение договора, • исполнение договора. <p>Для повышения доступности и снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса с 01.10.2017 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики (в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»).</p> <p>При определении технических решений присоединения применяется подход, заключающийся в оптимальности с точки зрения уменьшения объема реконструкции (строительства) объектов электросетевой инфраструктуры со стороны Общества.</p> <p>Существует возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети посредством интернета, через личный кабинет на сайте Общества, а также возможность подписания договора электронной цифровой подписью.</p> <p>На сайте Общества функционирует возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения по заданным параметрам.</p> <p>Публикуются сведения об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей.</p> <p>В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 02.12.2016 № 148 «О создании благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса» среднее время исполнения договоров технологического присоединения для данной категории заявителей составило 100 дней, при этом среднее время рассмотрения заявки и направления оферты договора снизилось с 8 до 6 дней по сравнению с 2017 г.</p> <p>На 2019 г. запланировано дальнейшее снижение сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей</p>
3.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: о планировании развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 07.09.2011 № 116/2011)	Регламент процесса РП00104604-ИСМ-003-2016 «Управление развитием распределительного электросетевого комплекса»	<p>Компания приняла непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2019 – 2023 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2018–2022 гг.</p> <p>В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2019–2023 гг. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период</p>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
4.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Решение Совета директоров по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности: об аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества (протокол от 06.06.2014 № 190/2014)	Отсутствие фактов приобретения оборудования, материалов и систем, не аттестованных в ПАО «Россети» или не допущенных к применению на объектах Общества решением комиссии Общества по допуску оборудования, материалов и систем	<p>В рамках реализации деятельности по приоритетному направлению, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 02.09.2013 № 546 (с изменениями), во исполнение решения Правления ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2014 № 225пр), в целях предотвращения поставок на объекты Общества продукции, не соответствующей по своим характеристикам требованиям отраслевой нормативно-технической документации (далее – НТД), а также внутренним стандартам и НТД Общества, приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 30.05.2014 № 476 «Об аттестации оборудования, материалов и систем» введены в действие в качестве внутренних документов Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе; • Порядок проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе; • назначена Комиссия Общества по допуску оборудования, материалов и систем (далее – КДО Общества) и утвержден Регламент работы КДО Общества (Р 054-2014) (далее – Регламент). <p>ПАО «Кубаньэнерго» строго соблюдает требования Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденного Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 31.03.2017 № 267/2017) и введенного в действие приказом Общества от 10.08.2017 № 859.</p> <p>Вместе с этим ПАО «Кубаньэнерго» в производственной деятельности использует перечень оборудования, материалов и систем, прошедших процедуру аттестации и имеющих действующее заключение аттестационной комиссии и рекомендованных к применению на объектах электросетевого хозяйства ДЗО ПАО «Россети», размещенный на официальном сайте ПАО «Россети» www.rosseti.ru в разделе «Инвестиции и инновации / Единая техническая политика / Аттестация оборудования»,</p> <p>Требование о необходимости наличия аттестации ПАО «Россети» на предлагаемое к закупке оборудование, материалы и системы указывается в закупочной документации.</p> <p>Эксперт по технической части, назначаемый приказом о проведении регламентированных процедур, в рамках отборочной стадии закупочной процедуры, проверяет наличие предлагаемого участниками закупки оборудования, материалов и систем в вышеуказанном перечне и при выявлении неаттестованного ПАО «Россети» оборудования, материалов и систем выносит этот вопрос на рассмотрение начальника управления по организации конкурсных процедур и на заседание КДО Общества.</p> <p>Таким образом, вся деятельность ПАО «Кубаньэнерго» по данному направлению осуществляется на основании соответствующих решений и документов ПАО «Россети», что исключает возможность применения на объектах ПАО «Кубаньэнерго» не аттестованных в установленном порядке оборудования, материалов и систем</p>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
5.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> • Об определении приоритетного направления деятельности: о мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов Общества» (протокол от 06.08.2010 № 94/2010), • Об утверждении внутреннего документа – Политики обеспечения комплексной безопасности ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30.01.2015 № 202/2015) 	Политика обеспечения комплексной безопасности ПАО «Кубаньэнерго», утвержденная решением Совета директоров (протокол от 30.01.2015 № 202/2015)	<p>В деятельности по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.</p> <p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2018 г. реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • изданы и своевременно выполнялись локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера; • регулярно обследовалось состояние инженерно-технических средств охраны на объектах Общества; • осуществлялись проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов; • проводились внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества; • еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества; • во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц; • разработаны планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие схемы взаимодействия; • в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2019–2023 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов; • проведены мероприятия по подготовке системы комплексной безопасности объектов Общества к чемпионату мира по футболу 2018 г. <p>В тесном взаимодействии с территориальными органами ФСБ России, МВД России, Росгвардии обеспечена безопасность энергообъектов Общества, задействованных в энергоснабжении объектов инфраструктуры чемпионата мира по футболу FIFA 2018;</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведены мероприятия по обеспечению безопасности энергообъектов Общества, задействованных при проведении общественно-политических мероприятий [Российский инвестиционный форум в г. Сочи, Конгресс сирийского национального диалога в г. Сочи, выборы Президента России и др.]

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
6.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита» [протокол от 12.09.2014 № 196/2014]	Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» [протокол заседания Совета директоров ОАО «Россети» от 13.02.2014 № 143], приказ Общества от 12.01.2016 № 6 «О введении в действие Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний ПАО «Россети», решение Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 17.03.2016 № 36/2016)	Реализованные в отчетном году мероприятия, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля, см. в разделе «Система внутреннего контроля»
7.	Комплексные программы ПАО «Кубаньэнерго» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» на период 2018–2022 гг.	<ul style="list-style-type: none"> • Приказ ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса»; • решение оперативного совещания под руководством генерального директора ПАО «Россети» (протокол от 24.10.2017 № 108); • приказ ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156 «Об утверждении Программы повышения качества производственного контроля ПАО «Россети» 	Приказ ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55	Отчет о выполнении Обществом в 2018 г. комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2022 гг. принят к сведению на заседании Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (выписка из протокола от 20.02.2019 № 57/2019)
8.	Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г.	Приказ Общества от 08.10.2013 № 1226 «Об утверждении Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» (в редакции приказа от 21.03.2016 № 209)	Приказ Общества от 21.03.2016 № 209 «О внесении изменений в приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 08.10.2013 № 1226»	В связи с окончанием первого этапа реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, которой установлено достижение в 2017 г. целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г., а также отменой распоряжения ПАО «Россети» от 10.03.2016 № 99р, утвердившего методику планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ ДЗО ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 26.10.2018 № 474р), мероприятие заменено на «Непревышение фактических удельных затрат над плановыми удельными затратами (по объектам, полный ввод в эксплуатацию которых осуществлен в отчетном периоде)». По итогам 2018 г. мероприятие выполнено

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
9.	Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно» (протокол от 11.06.2015 № 214/2015); Об утверждении внутреннего документа Общества – Регламента повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30.12.2015 № 228/2015); Об утверждении бизнес-плана ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г. и прогнозных показателей 2019–2022 гг., включающего в том числе Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2018–2022 гг.» (протокол от 28.12.2017 № 294/2017) 	Решение Совета директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 294/2017), протокол совещания с заместителями генеральных директоров по экономике и финансам ДЗО ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 3	По итогам 2018 г. учтен целевой процент снижения удельных операционных расходов (затрат) не менее 2% (протокол совещания с заместителями генеральных директоров по экономике и финансам ДЗО ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 3). Полученный в 2018 г. эффект от снижения операционных расходов составляет не менее 2%, что соответствует целевому значению
10.	Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о реализации Общественных мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции» (протокол Совета директоров от 16.03.2015 № 205/2015); О реализации плана-графика мероприятий Общества по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» (протокол от 25.05.2015 № 212/2015) 	Интеграция и перевод казначейской и финансовой функций в автоматизированную систему централизации и автоматизации казначейской и финансовой функции ПАО «Россети» на платформе «1С:Предприятие»	Обществом выполнены в полном объеме в установленный срок мероприятия по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» в соответствии с нормативными документами ПАО «Кубаньэнерго» и ПАО «Россети», запланированные на 2018 г.